

PATVIRTINTA

Klaipėdos Litorinos mokyklos direktoriaus  
2022 m. lapkričio 28 d. įsakymu Nr. V1-63

## **KLAIPĖDOS LITORINOS MOKYKLOS, KODAS 191894995 2023–2025 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

### **VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos Litorinos mokyklos 2023–2025-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos Litorinos mokyklos (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pradinio, pagrindinio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programų įgyvendinimo kokybė, švietimo pagalbos teikimas mokiniams, laiduojamas Įstaigai skiriamų mokymo lėšų, savivaldybės biudžeto (valstybės dotacijos) lėšų tikslingas panaudojimas.

Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Atsižvelgiant į 2023 metų veiklos prioritetus švietimo srityje, patvirtintus Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2022 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. ŠV1-234, Įstaiga 2023–2025 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokomųjų dalykų integralumo modelio, užtikrinančio mokinių su dideliais ir labai dideliais specialiaisiais ugdymosi poreikiais pasiekimų ir veiksmingos švietimo pagalbos teikimo gerinimą, kūrimas; individualios mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemos tobulinimas.

2. Duomenų analize ir įsivertinimu pagrįstos švietimo turinio ir vadybos kokybės užtikrinimas, kuriant, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

3. Profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo kompetencijų gilinimas, naudojant informacines technologijas, mokantis kurti skaitmeninį ugdymo turinį, užtikrinantį saugios, sveikos ir pritaikytos mokymo(si) ir gyvenimo aplinkos kūrimą.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina atlikti mokomųjų kabinetų, koridorių paprastąjį remontą, atnaujinti baldus 2 mokinio pagalbos specialistų kabinetuose, 3 klasėse įrengti interaktyvias lentas, 2 koridoriuose įdiegti interaktyvias grindis, gerinti Lauko klasės gerbūvį, aprūpinti Įstaigą specialiosiomis mokymosi ir sensorinėmis priemonėmis.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 53 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, 1 direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 2 surdopedagogai, 2 logopedai, socialinis pedagogas, specialusis pedagogas, bibliotekininkas, psichologas, 34 mokytojai, judesio korekcijos specialistas, 8 auklėtojai) ir 30 nepedagoginių darbuotojų (direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams, specialistas, dokumentų koordinavimo specialistas, raštinės administratorius, 2 valytojai, darbininkas, vairuotojas, 3 naktinės auklės, 2 virtuvės pagalbinių darbuotojai, budėtojas, 16 mokytojo(auklėtojo) padėjėjų). Visi pedagogai (100 %) yra įgiję aukštąjį išsilavinimą. 11 pedagogų yra įgiję vyresniojo mokytojo, 9 metodininko ir 3 eksperto kvalifikacines kategorijas. 16 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 20 metų.

### **01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu ugdyti vaikus, turinčius didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių, atliepiant jų individualius, prigimtinius, kultūros, socialinius, pažintinius gebėjimus, suteikiant išsilavinimą, padedant įveikti socialinę atskirtį.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Mokinių skaičius (vnt.)	147	140	140	140
2. Klasių komplektų skaičius (vnt.)	21	21	21	21
3. Bendrų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius (vnt.)	1	1	1	1
4. Mokinių maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus (proc.)	100	100	100	100
5. Mokinių, kuriems suteikta specialioji pedagoginė ir psichologinė pagalba, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
6. Besiatestuojančių pedagogų skaičius (vnt.)	2	2	2	2
7. Edukacinių aplinkų skaičius (vnt.)	1	1	1	1
8. Suremontuotų patalpų plotas (kv. m.)	824	700	750	800

### 01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja:

01.01. *Uždavinys. Užtikrinti ugdymo programų įgyvendinimo tęstinumą ir dermę.* Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. *Priemonė. Ugdymo proceso organizavimas ir užtikrinimas.* Vykiant šią priemonę bus įgyvendinamos pradinio, individualizuota pradinio, pagrindinio, individualizuota pagrindinio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programos pagal atnaujintas bendrąsias ugdymo programas. Pagal šias programas ugdysis 147 didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių mokiniai, bus sudarytas 21 klasių komplektas: klasės kurtiesiems ir neprisigirdintiesiems; klasės mokiniams turintiems elgesio ir emocijų sutrikimų; specialiosios klasės mokiniams, turintiems nežymų intelekto sutrikimą; specialiosios klasės mokiniams, turintiems įvairiapusių raidos sutrikimų; klasės mokiniams, turintiems vidutinį, žymų ar labai žymų intelekto sutrikimą ir klasės mokiniams, turintiems kompleksinių negalių, kurių derinio dalis yra intelekto sutrikimas. Visiems mokiniams suteikiama specialioji pedagoginė ir psichologinė pagalba.

01.01.02. *Priemonė. Antrųjų klasių mokinių pavėžėjimo užtikrinimas.* Nuo 2016 m. savivaldybė finansuoja miesto antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programą, integruotą į fizinio ugdymo pamokas. Vaikai į baseiną atvežami ir parvežami savivaldybės parūpintu transportu. 2022 m. planuojama išmokyti plaukti 14 antrųjų klasių mokinių.

01.01.03. *Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.* Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas yra viena iš mokyklos prioritetinių sričių, užtikrinanti ugdymo kokybės gerinimą. Mokykla nuolat siekia sudaryti sąlygas mokytojams dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo mokymuose, skleisti metodinę patirtį (metodinė pagalba mokyklos ir miesto/šalies mokytojams) apie atnaujinto ugdymo(si) turinio įgyvendinimą, inovatyvių ugdymo(si) priemonių ir metodų naudojimą ugdant didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius mokinius. Mokyklos mokytojai dalyvauja mokyklų mainų partnerystės „Erasmus+“ (KA229) projekte „Specialiųjų ugdymosi poreikių turintys mokiniai įveikia kliūtis meno terapijos pagalba“ (gauta 27225 eurų dotacija programos įgyvendinimui) kartu su dalyvaujančiomis šalimis: Estija, Graikija, Italija, Rumunija ir Turkija.

Numatytų renginių metu pedagogai turės galimybę įgyti 5 vyresniojo mokytojo, 3 mokytojo metodininko kvalifikacines kategorijas.

01.02. Uždavinys. Kurti saugią ugdymosi aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Edukacinių aplinkų kūrimas:

*Lauko klasės įrengimas.* Nuo 2019 m. kuriama lauko klasė, kurioje bus sudarytos sąlygos mokiniams atlikti tyrinėjimo veiklas. Įgyvendinant šią priemonę bus siekiama kiekvienam įstaigos mokiniui padėti įgyti pasirengimą spręsti jam kylančias gyvenimo ir veiklos problemas, formuoti kritinį mąstymą, gerinti jų fizinę ir psichinę sveikatą kuriant harmoningą, turtingą juslinę patirtį suteikiančią aplinką sensoriniame šiltnamyje, edukacinėse ir sveikatinimo erdvėse.

*Specialiojo pedagogo ir logopedo kabinetų turtinimas.* Įgyvendinus šią priemonę, esami kabinetai bus papildyti specialiosiomis mokymo priemonėmis (vaizdinės, techninės, demonstracinės, skaitmeninės mokymo priemonės, žaislai, daiktai, medžiagos).

01.02.02. Priemonė. Aplinkos funkcionavimo užtikrinimas. 2023–2025 metais numatoma atlikti patalpų remontą: koridorių lubų ir sienų dažymas 2023 m. 600 kv. m.; koridorių lubų ir sienų dažymas, bendrabučio patalpų dažymas 2024 m. 600 kv. m.; koridorių lubų ir sienų dažymas, mokomųjų kabinetų dažymas 2025 m. 800 kv. m. Bus atnaujinta 2000 kv. m. mokyklos patalpų plotas.

01.02.03. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykdamas šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 147 įstaigos mokiniams atvežti ir teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą maistą. Maisto gamyba bus vykdoma Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama tėvų. Planuojama, kad 2023 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 37 socialiai remtiniams ir 11 mokyklos bendrabutyje gyvenantiems mokiniams.

01.02.04. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas. Mokyklos pagalbos mokiniui specialistai (psichologas, logopedas, specialusis pedagogas, socialinis pedagogas, surdopedagogas) konsultuoja pedagogus, vaikus ir jų tėvus, kuriems reikalinga pedagoginė psichologinė pagalba, padeda vaikams lavinti sutrikusias funkcijas, vykdo individualias ir grupines pratybas. Vykdamas šią priemonę bus teikiama kokybiška specialioji pagalba 147 specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams. Teikiama surdopedagogo pagalba 17 klausos sutrikimų turinčių vaikų, ugdomų Klaipėdos miesto bendrojo ugdymo mokyklose.

## 02. TIKSLAS. Gerinti materialinę, techninę ir informacinę bazę.

Siekiant šio tikslo, orientuojamasi į įstaigos ugdymo sąlygų ir aplinkos atitiktį higienos reikalavimams.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Kompiuterių skaičius (vnt.)	1	4	5	5
2. Interaktyvių ekranų skaičius (vnt.)	3	1	1	1
3. Interaktyvių grindų skaičius (vnt.)	1	1	1	-
4. Nešiojamų kompiuterių skaičius (vnt.)	1	1	1	1
5. Planšetinių kompiuterių skaičius (vnt.)	10	3	3	3
6. Kabinetų skaičius (vnt.)	1	1	1	1
7. Įsigyta kondicionieriai (vnt.)	41	-	-	-

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
8. Mokinių, gaunančių kompensaciją, skaičius (vnt.)	10	12	12	12
9. Mokinių, pavežamų autobusu, skaičius (vnt.)	75	75	75	75

## 02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

02.01. *Uždavinys. Turtinti klases ir kabinetus naujausiomis moderniosiomis technologijomis ir mokymo priemonėmis.* Įgyvendinant uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. *Priemonė. Kabinėtų ir klasių atnaujinimas IKT.* Atliepiant mokyklos bendruomenės poreikius ir skaitmenizuojant ugdymo turinį, planuojama įsigyti 1 interaktyvų ekraną, 1 interaktyvias grindis, aprūpinti 3 klases skaitmenine mokymo(si) aplinka EDUKA, į ugdymo turinį įdiegti 2 Chikimap programas.

02.01.02. *Priemonė. Pagalbos mokiniui specialistų kabinetų modernizavimas.* Užtikrinant kokybišką paslaugų suteikimą įstaigos mokiniams, planuojama aprūpinti interaktyviomis mokymo priemonėmis ir sensorinėmis priemonėmis 1 logopedo, 1 surdopedagogo ir 1 psichologo kabinetus, kurių paslaugomis naudosis 113 mokinių.

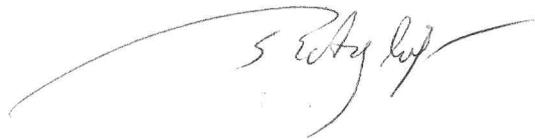
02.02. *Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.* Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. *Priemonė. Mokinių kelionės išlaidų kompensavimas.* Vykdam šią priemonę, 2023 metais 10 mokyklos mokinių kompensuojamos kelionės išlaidos.

02.02.02. *Priemonė. Mokinių pavėžėjimas mokykliniu autobusu.* Užtikrinant šią priemonę, 2023 metais bus vykdomas 75 mokinių pavėžėjimas.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2023–2025 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktore



Renata Aglinskienė

SUDERINTA

Klaipėdos Litorinos mokyklos  
tarybos posėdžio  
2022-11-07 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr. V3-11)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėja  
2022 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-273

Strateginio plano  
priedas

**KLAIPĖDOS LITORINOS MOKYKLOS 2023–2025 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

**1 lentelė (tūkst. Eur)**

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Pavadinimas	Prieimones požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdymo (skytis / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
											2023-ieji metai	2024-ieji metai	20245ieji metai	
<b>01</b>	<b>Tikslas Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.</b>													
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>Uždavinys Užtikrinti ugdymo programų įgyvendinimo testinumą ir dermę</b>												
<b>01</b>	<b>01</b>	Ugdymo proceso organizavimas ir užtikrinimas.			Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	SB(VB)	1341,18	1361,3	1361,3	1361,3	1361,3	140	140	140
						Iš viso:	1341,18	1361,3	1361,3	1361,3		21	21	21
<b>01</b>	<b>01</b>	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.			Direktorius	SB(VB)	2,6	2,8	2,8	2,8	2,8	1	1	1
						Iš viso:	2,6	2,8	2,8	2,8		2	2	2
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>Iš viso uždaviniui: 1343,78 1364,10 1364,10</b>												
<b>01</b>	<b>02</b>	<b>Uždavinys Kurti saugią ugdymosi aplinką</b>												
<b>01</b>	<b>02</b>	Edukacinių aplinkų kūrimas.			Direktorius	SB(VB)	2	3	3	3	3	1	1	1
						Iš viso:	2	3	3	3				
<b>01</b>	<b>02</b>	Aplinkos funkcionavimo užtikrinimas.			Direktoriaus pavaduotojas tikio ir bendriesiems klausimams	SB(VB)	24,9	25	25	25	25	700	750	800
						Iš viso:	24,9	25	25	25				
<b>01</b>	<b>02</b>	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.			Direktoriaus pavaduotojas tikio ir bendriesiems klausimams	SB	2,6	2,6	2,6	2,6	2,6	100	100	100

Veiklos plano tikslas	Uždavinio kodas	Pavadinimas	Priešmonės kodas	Pavadinimas / asmuo	Asignavimų valdytojo kodas	Priešmonės pažymis	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis 2022-ųjų metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijai				
												2023-ųjų metai	2024-ųjų metai	20245-ųjų metai		
							SB (VB)	10,4	10,4	10,4	10,4					
		38800					Iš viso:	13	13	13	13					
01	02			Iš viso uždaviniui:				39,9	41	41	41					
01	01			Iš viso tikslui:				1378,68	1405,10	1405,10	1405,10					
02				<b>Tikslas Gerinti materialinę, techninę ir informacinę bazę.</b>												
02	01			<b>Turtinti klases ir kabinetus naujausiomis moderniosiomis technologijomis ir mokymo priemonėmis</b>												
02	01	01		Direktorius			SB (VB)	6,1	6,1	6,1	6,1	6,1				
				Kabinėtų ir klasių atnaujinimas IKT.			SB (VB)	6,1	6,1	6,1	6,1	6,1				
							Iš viso:	6,1	6,1	6,1	6,1	6,1				
02	01	02		Direktorius pavaduotojas tikto ir bendriesiems klausimams			SB (VB)	5	5	5	5	5				
				Pagalbos mokiniui specialistų kabinetų modernizavimas.			Iš viso:	5	5	5	5	5				
02	01			Iš viso uždaviniui:				11,1	11,1	11,1	11,1	11,1				
02	02			<b>Uždavinys Teikti papildomas paslaugas.</b>												
02	02	01		Dokumentų koordinavimo specialistas			SB (VB)	2	2	2	2	2				
				Mokinių kelionės išlaidų kompensavimas.			Iš viso:	2	2	2	2	2				
02	02	02		Direktorius pavaduotojas tikto ir bendriesiems klausimams			SB (VB)	10	10	10	10	10				
				Mokinių pavežėjimas mokykliniu autobusu			Iš viso:	10	2	2	2	2				
02	02			Iš viso uždaviniui:				12	12	12	12	12				
02	02			Iš viso tikslui:				23,1	23,1	23,1	23,1	23,1				
01	01			Iš viso veiklos planui:				1406,78	1428,2	1428,2	1428,2	1428,2				

## FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	9,1	9,2	9,2	9,2
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)	0,0	0,0	0,0	0,0
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	811,74	812	812	812
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	21,78	5	5	5
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	558,800	600	600	600
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	5,36	2	2	2
<b>IŠ VISO:</b>	<b>1406,78</b>	<b>1428,2</b>	<b>1428,2</b>	<b>1428,2</b>